



NACHI

(第131期) 2013年11月期
事業報告書

2012年12月1日から2013年11月30日まで

株式会社 **不二越**

証券コード 6474

株主の皆様へ

株主の皆様にはますますご清祥のこととお喜び申し上げます。

2013年11月期(2012年12月1日から2013年11月30日まで)の事業の概況についてご報告いたします。

経営環境

当期における当社グループをとり巻く環境は、前半は中国をはじめとした新興国経済の調整等により、主力の自動車・産業機械分野の需要が減少するなど、総じて景気の停滞感が色濃い状況が続きましたが、後半では、新興国市場の回復や北米市場の伸張を受けて、需要動向に改善の動きが見られるなど、景気の底打ち、反転の様相が強まってまいりました。

事業の経過ならびに成果

このような状況のもと、当社グループは、工具、工作機械、ロボット、ヘアリング、油圧機器、そして特殊鋼事業をあわせ持つ総合機械メーカーとしての特長を活かし、顧客に多様なソリューションを提供してまいりました。

さらに、海外の現地顧客を中心とした新規開拓や、新商品の投入、既存商品のラインナップの拡充にとり組んだ結果、売上高は、1,756億円と前期に比べ2.0%の増収となりました。このうち、国内向けの売上高は1,057億円(前期比4.1%減)、海外売上高は699億円(同12.9%増)であります。

事業分野別に見ますと、機械工具事業では、自動車や航空機、産業機械分野における国内外の需要とり込みに加え、工具

やロボットの新品投入が奏功し、機械工具トータルの売上高は638億円(前期比2.3%増)となりました。部品事業につきましては、自動車や建設機械分野の需要回復を受けて、部品トータルの売上高は982億円(同2.8%増)となりました。その他の事業では、流通在庫の調整遅れ等の影響により、売上高は136億円(同4.8%減)となりました。

利益面につきましては、上期における操業度の悪化と、販売価格の下落、原材料価格の上昇等の影響がありましたが、円高是正による輸出採算の改善に加え、生産性の向上をはじめとしたトータルコストダウンの成果をとり込み、営業利益は123億円(前期比16.0%増)、経常利益は116億円(同28.4%の増)、当期純利益は67億円(同46.3%増)となりました。

配当金

期末配当金につきましては、収益の状況、今後の事業展開などを勘案し、前期と同様に1株につき6円とさせていただきます。

今後の取り組み

今後の見通しにつきましては、北米や新興国市場を中心に、自動車や建設機械、航空機分野の需要拡大が見込まれるとともに、産業機械・市販分野におきましても、回復の足取りが強まってくることが予想されます。

当社グループといたしましては、中長期的な需要の拡大が期待できる北米・新興国市場に軸足を置き、販売・サービス、製造・調達、研究開発の各面で体質改善を推し

すめ、商材・商品ラインナップの拡大、新しいビジネスチャンスの創出、工程改善、抜本的なコスト改革にとり組んでまいります。そして、業績の一層の向上と、安定した収益基盤の確立に努めてまいります。

当社グループは、長期ビジョンの実現を見据えて、2016年を最終年度とした3か年の中期経営計画2016を新たに策定し、スタートしました。今後更なる経営体質の改善にとり組み、一層の業績向上に努めてまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

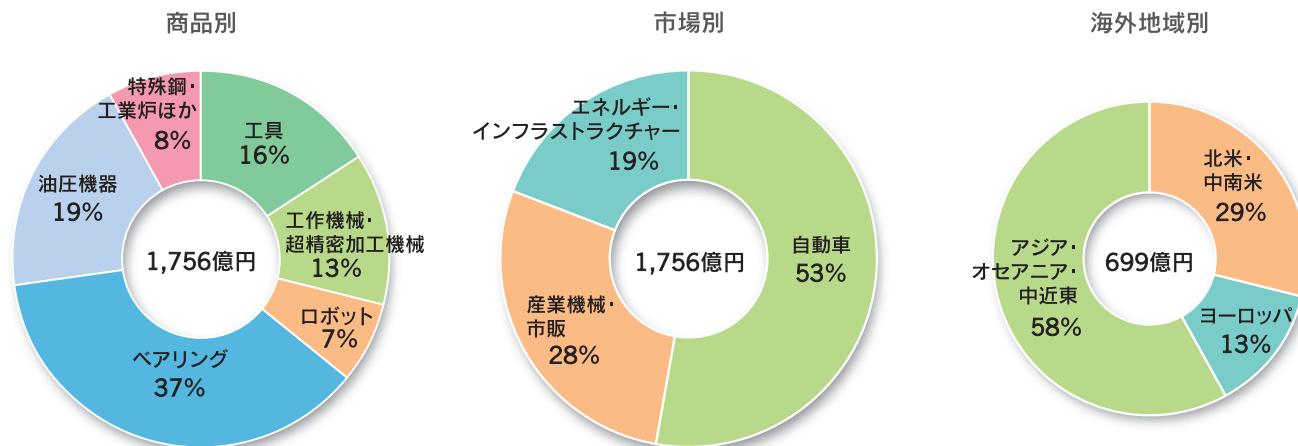


2014年2月
代表取締役社長

本間 博夫

業績の概要(連結)

売上高の構成

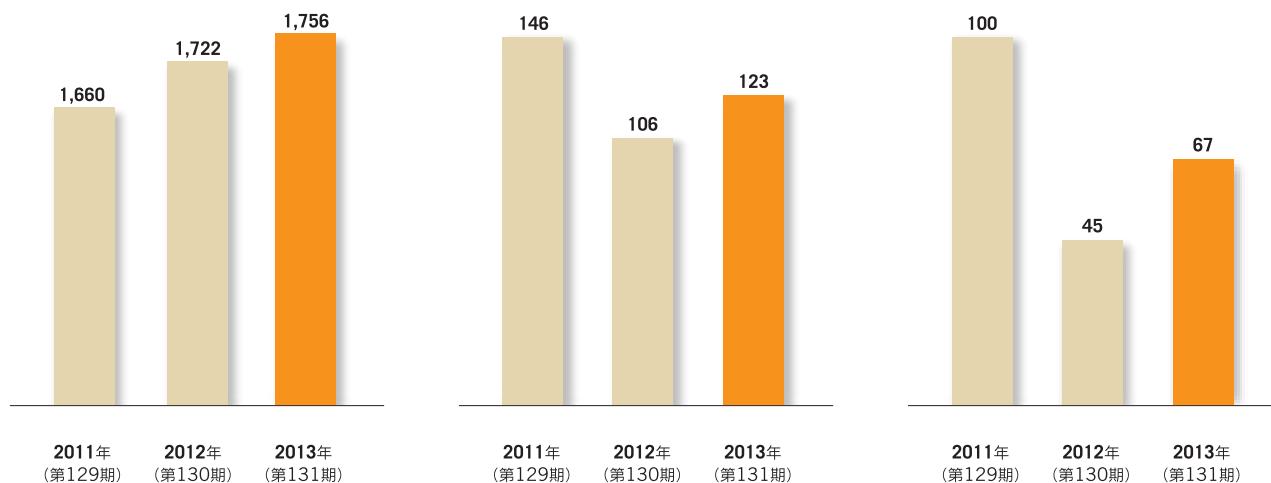


業績の推移

売上高 (億円)

営業利益 (億円)

当期純利益 (億円)



中期経営計画2016を策定

「長期ビジョン2020」の実現を見据え、そのマイルストーンとして、2016年度までの中期経営計画を策定し、新たにスタートしました。今後、更なる経営体質の改善にとり組み、グループをあげて一層の業績向上に努めてまいります。

長期ビジョン2020

「成長企業への挑戦、
夢をかなえるものづくり企業へ」



中期経営計画2016の概要

○経営方針

1. 成長市場への深耕
2. 新商品・新事業の創出
3. 人材の強化・育成

○2016年度の業績目標

- ・売上高 2500億円
- ・営業利益 250億円
- ・営業利益率 10%
- ・当期純利益 160億円

成長市場への深耕

国内・欧米に加え、中国・ASEAN・インドをはじめとした新興国に経営資源を重点投入し、中長期的な拡大が期待できる成長市場で事業基盤を確立してまいります。



那智不二越(江蘇)精密機械有限公司

中国で事業基盤を構築

中国事業の中核拠点が2013年2月から本格稼働し、ロボット・油圧機器・カーコントロールバルブ・精密工具の現地生産を開始しました。

インドで現地生産を本格化

自動車・産業機械分野の需要が拡大するインド市場で、ベアリングの現地生産を2013年7月から開始しました。



NACHI KG TECHNOLOGY INDIA PTE. LTD. (インド)



NACHI TECHNOLOGY (THAILAND) CO., LTD. (タイ)



NACHI TECHNOLOGY INC. (アメリカ・インディアナ)

ASEAN・北米市場で事業基盤を強化

現地の需要が拡大するベアリングや工具の生産能力を増強します。

新商品・新事業の創出

画期的な新商品・改良商品の市場投入により、新たな需要を生み出し、事業を拡大してまいります。

○新市場への参入



世界最速、軽量コンパクトロボット MZ07を世界同時発売

ものづくりのあらゆるシーンで活躍することを狙いに、取り扱いが容易で導入しやすい小型ロボットを市場投入しました。

従来の自動車・産業機械分野だけでなく、電機・電子、食品、化学など新たな市場の開拓に注力します。

日経産業新聞広告賞 大賞を受賞

「MZ07」の新聞広告が
日経産業新聞
広告賞大賞に
選ばれました。



○商材を拡充



インバータ駆動油圧ユニット
[NSPi]

油圧ユニットの省エネ機能を向上

従来と同じサイズで消費電力を大幅に削減し、新興国で高まる省エネニーズに対応します。

産業機械用ベアリングのラインナップ拡充

産業機械市場における耐荷重性の向上や高剛性の確保など、多様なニーズに対応します。



小型ボールねじサポート用ベアリング
[XYタイプ]

各賞を受賞

○MZ07が、日刊工業新聞社の選出で十大新製品賞を受賞しました。



受賞風景

○アクアドリルEXフラットシリーズが、モノづくり日本会議と日刊工業新聞社の選出で“超”モノづくり部品大賞を受賞しました。



アクアドリルEXフラットシリーズ

財務諸表の要旨

連結貸借対照表

(単位 百万円)

科目	当期 (2013年11月30日現在)	前期 (2012年11月30日現在)
(資 産 の 部)		
流 動 資 産	101,135	92,704
現金及び預金	18,591	15,901
受取手形及び売掛金	39,896	38,612
たな卸資産	35,448	33,611
その他の	7,199	4,578
固 定 資 産	106,780	94,476
有形固定資産	82,354	78,295
建物及び構築物	28,803	27,018
機械装置及び運搬具	38,472	35,774
土地	7,108	7,103
その他の	7,970	8,399
無形固定資産	716	448
投資その他の資産	23,709	15,732
資 産 合 計	207,916	187,181

(単位 百万円)

科目	当期 (2013年11月30日現在)	前期 (2012年11月30日現在)
(負 債 の 部)		
流 動 負 債	79,292	66,154
支払手形及び買掛金	38,918	33,979
社債及び短期借入金	23,795	18,595
その他	16,579	13,578
固 定 負 債	47,263	55,802
社債及び長期借入金	31,328	42,189
退職給付引当金	6,626	6,463
その他	9,308	7,149
負 債 合 計	126,556	121,956
(純 資 産 の 部)		
株 主 資 本	75,964	70,756
資 本 金	16,074	16,074
資 本 剰 余 金	11,561	11,561
利 益 剰 余 金	48,527	43,312
自 己 株 式	△ 199	△ 192
その他の包括利益累計額	1,157	△ 8,855
少 数 株 主 持 分	4,238	3,324
純 資 産 合 計	81,360	65,224
負 債 及 び 純 資 産 合 計	207,916	187,181

連結損益計算書

(単位 百万円)

科目	当期 (2012年12月1日から 2013年11月30日まで)	前期 (2011年12月1日から 2012年11月30日まで)
売 上 高	175,697	172,259
営 業 利 益	12,338	10,639
経 常 利 益	11,698	9,111
特 別 利 益	400	36
特 別 損 失	1,240	365
税金等調整前当期純利益	10,858	8,782
当 期 純 利 益	6,706	4,585

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位 百万円)

科目	当期 (2012年12月1日から 2013年11月30日まで)	前期 (2011年12月1日から 2012年11月30日まで)
営業活動によるキャッシュ・フロー	20,737	11,819
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,413	△ 11,916
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 9,188	2,725
現金及び現金同等物の増減額	2,467	2,683
現金及び現金同等物の期首残高	15,761	13,078
現金及び現金同等物の期末残高	18,229	15,761

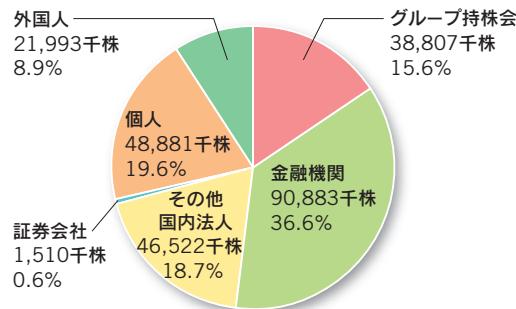
株式の状況 (2013年11月30日現在)

発行済株式の総数 249,193,436株
株主数 25,976名
大株主(上位5名)

(注)持株比率は自己株式(595千株)を控除して計算しています。

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
那智わねい持株会	18,715	7.53
ナチ不二越従業員持株会	13,396	5.39
トヨタ自動車株式会社	13,182	5.30
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	12,011	4.83
株式会社三菱東京UFJ銀行	11,888	4.78

所有者別株式分布



取締役ならびに監査役 (2014年2月19日現在)

代表取締役社長 本間博夫
常務取締役 田中幸彦
常務取締役 柴功安
常務取締役 片山直直
常務取締役 薄田賢二
常務取締役 吉田和人
常務取締役 堀功
常務取締役 林秀憲
取締役 大場日出雄*

取締役 小林昌行
取締役 西島克巳
取締役 井上徹
取締役 古澤哲
常勤監査役 岡田信雄
常勤監査役 佐口厚*
常勤監査役 山田寛一*
監査役 福島栄一*

*印は、それぞれ社外取締役、社外監査役です。

執行役員 (2014年2月19日現在)

執行役員 黒田信一
執行役員 目浦田文夫
執行役員 本田澤敦
執行役員 梅澤茂実
執行役員 杉谷英明
執行役員 原里忠孝
執行役員 保里茂志
執行役員 藤後藤浩正
執行役員 赤川

会社の概要 (2013年11月30日現在)

設立 1928年12月21日 資本金 160億円 従業員数 2,767名(グループ人員6,072名)

主要な事業内容
マシニング事業 切削工具 塑性加工工具 切断工具 工作機械 超精密加工機械 機械加工システム
ロボット事業 ロボット ロボットシステム 電子機器
機能部品事業 ベアリング 油圧機器 カーハイドロリクス 免震システム フィルトレーションシステム
マテリアル事業 特殊鋼 コーティング 工業炉

主な国内事業所

富山本社 富山市不二越本町1-1-1 〒930-8511 Tel. 076-423-5111
東京本社 東京都港区東新橋1-9-2 汐留住友ビル17F 〒105-0021 Tel. 03-5568-5111
東京支社 東京都港区東新橋1-9-2 汐留住友ビル17F 〒105-0021
中日本支社 名古屋市名東区高社2-120-3 ナチ名古屋ビル 〒465-0095
西日本支社 大阪市北区中之島3-2-18 住友中之島ビル5F 〒530-0005
富山事業所 富山市不二越本町1-1-1 〒930-8511 [工具・工作機械 ベアリング ロボット]
東富山事業所 富山市米田町3-1-1 〒931-8511 [特殊鋼]
富山市中田3-2-1 〒931-8453 [油圧機器]
滑川事業所 富山県滑川市大掛176 〒936-0802
[油圧機器 カーハイドロリクス 超精密加工機械 コーティング 工業炉]

主な海外事業所

NACHI AMERICA INC. NACHI EUROPE GmbH(ドイツ)
NACHI SINGAPORE PTE. LTD. NACHI TECHNOLOGY(THAILAND) CO., LTD.(タイ)
那智不二越(上海)貿易有限公司 那智不二越(江蘇)精密機械有限公司(中国)

株主メモ

証券コード	6474
事業年度	12月1日から翌年11月30日まで
定時株主総会	2月
基準日	定時株主総会・期末配当 11月30日 中間配当 5月31日
単元株式数	1,000株
株主名簿管理人 特別口座管理機関	〒100-8233 東京都千代田区丸の内1-4-1 三井住友信託銀行株式会社
同連絡先 郵便物送付先 お問い合わせ窓口	〒168-0063 東京都杉並区和泉2-8-4 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 ☎ 0120-782-031 (フリーダイヤル)
同取次窓口	三井住友信託銀行株式会社 本店および全国各支店
ホームページアドレス	http://www.nachi-fujikoshi.co.jp/

■配当金の「口座振込」について

配当金のお受け取りには、安全・確実・便利な「口座振込」をおすすめします。

口座振込のお受け取りは、つぎの3つからお選びいただけます。

- 個別銘柄指定方式** ご所有の銘柄ごとに、銀行等の預金口座を指定し、お受け取りいただく方式
- 登録配当金受領口座方式** ご所有の全銘柄を、1つの銀行等の預金口座で一括して、お受け取りいただく方式（ゆうちよ銀行の口座は、ご指定いただけません）
- 株式数比例配分方式** お取引の証券会社の証券口座で、お受け取りいただく方式（証券会社に口座がない株主様は、ご利用いただけません）

■株式に関する手続きについて

1. 配当金受取方法のご指定、単元未満株式の買増・買取、住所氏名等のご変更、株式の口座振替申請のお申し出先について
株主様のお取引のある証券会社にお申し出ください。なお、証券会社に口座を開設されていない株主様は、特別口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。
2. 未払い配当金のお支払い、その他株式事務に関する一般的なお問い合わせ
株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申し出ください。

表紙の写真

表紙は、世界最速、
軽量コンパクトロボットMZ07です。
軽量かつ高剛性な本体と独自の制御技術による世界最速の動作機能で、生産性を飛躍的に高めます。